

УДК 658.1

С.П. ФУКИНА,  
старший преподаватель

Институт экономики, управления и права (г. Казань)

## К ВОПРОСУ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ ПРЕДПРИЯТИЯ В НЕСТАБИЛЬНОЙ СРЕДЕ

*В статье раскрывается сущность категорий «устойчивость» и «устойчивое развитие» социально-экономической системы, выделяются виды устойчивости и факторы, влияющие на экономическую устойчивость. Также предлагается алгоритм устойчивого развития предприятия, учитывающий изменчивость внешней среды и внутренних параметров предприятия.*

В настоящее время, в условиях глобализации и интенсификации производства значительное внимание уделяется качественным характеристикам функционирования предприятия. В связи с этим актуальными становятся проблемы устойчивого развития предприятий, их способность адекватно реагировать на происходящие изменения в стране и мире.

Социально-экономическая система в любом виде и в любой форме (например общественная формация или предприятие) имеет две формы своего состояния: функционирование и развитие.

Функционирование – это поддержание жизнедеятельности, сохранение функций, определяющих целостность организации, качественную определенность, сущностные характеристики.

Развитие – это приобретение нового качества, укрепляющего жизнедеятельность организации в условиях меняющейся среды.

В процессе функционирования и развития социально-экономической системы особое значение приобретают понятия равновесия и устойчивости.

Устойчивость – стабильность, способность системы, обладающей достаточно сложным поведением, сохранять некоторые свойства и характеристики неизменными [1, с. 557]. С.М. Ильясов считает, что устойчивость – свойство сис-

темы возвращаться в равновесный или близкий к нему режим после выхода из него в результате какого-либо воздействия [2, с. 7].

Таким образом, устойчивость – это прежде всего стабильность системы.

В экономическом словаре [3] устойчивость определена как стойкость, постоянство, не подверженность риску потерь и убытков.

Согласно [4], устойчивость – термин, используемый в системах частичного или общего равновесия для обозначения степени устойчивости равновесной цены или группы цен по отношению к внешним воздействиям на систему, которые на время отклоняют цену от равновесного уровня.

Термин «устойчивость» широко используется не только экономистами, но и математиками, физиками, химиками, биологами и экологами. Устойчивость – одно из основных понятий кибернетики и общей теории систем.

В математике понятие устойчивости связывают с понятием инвариантности. Согласно экономико-математическому энциклопедическому словарю [1, с. 159], инвариантность (от лат. *invarians*) – это количественная характеристика или структурное свойство системы, сохраняющееся неизменным при каком-либо фиксированном преобразовании (или классе преобразований) системы или ее среды. Структуру, организацию и устойчивость системы

также связывают с инвариантностью некоторых ее характеристик, свойств, отношений между элементами относительно каких-либо преобразований. Кроме этого с течением времени характеристики и свойства развивающихся систем не изменяются. В экономико-математическом моделировании инвариантность представляет собой характеристики или свойства, сопряженные с устойчивостью решения модели.

С понятиями устойчивости и инвариантности в экономической кибернетике связывают понятие гомеостаза [1, с. 94]. Гомеостаз – одно из проявлений более общего свойства – устойчивости, которым обладают социально-экономические и технические системы.

Гомеостаз – способность открытой системы сохранять значения существенных переменных в определенных границах, несмотря на воздействия (изменения, возмущения) среды ее функционирования. Обеспечение гомеостаза – один из аспектов управления системой. Однако гомеостаз обеспечивается не при любых изменениях среды, а только при тех, которые удовлетворяют некоторым условиям (например оптимальным).

Исходя из вышеизложенного, устойчивость связывают с состоянием сложной, открытой системы, которая представлена совокупностью взаимосвязанных элементов, взаимодействующей с окружающей средой.

Таким образом, понятие устойчивости более точно характеризуется с позиции экономической кибернетики, которая определяет устойчивость как свойство системы сохранять определенные параметры неизменными при изменении внешней среды.

Выражением устойчивости для физических и химических тел является «закон равновесия» А.Л. Ле-Шателье: если система подвергается воздействию, изменяющему какое-либо из условий равновесия, то в ней возникают процессы, направленные на противодействие этому изменению [5, с. 249]. А.А. Богданов утверждает [5], что этот закон универсальный и его действие распространяется и на организационные системы.

Теория экономического равновесия капиталистической системы хозяйства согласовывалась с представлениями ньютонаской механики о равновесии макросистем.

Согласно этим представлениям, накопление отрицательных сил по мере удаления от точки равновесия приводит систему в исходное положение, то есть действует закон сохранения энергии, и за счет внутренних сил система приходит в состояние равновесия. Однако данное представление характерно только для закрытых систем, где не учитывается влияние внешних факторов. А именно по мере усложнения национальных хозяйственных систем, всеобщей глобализации экономики усиливается воздействие внешних факторов.

Более приближенной к экономическим реалиям является модель функционирования промышленной организации, учитывающая факторы внешней среды прямого и косвенного действия. В такой постановке равновесие наступает автоматически не за счет лишь внутренних средств, а за счет целенаправленных внешних воздействий.

Согласно теории жизненного цикла и теории катастроф, система (организация, предприятие) постоянно развивается в силу изменчивости и неравенства противодействующих внешних и внутренних сил.

В.И. Арнольд [6] отмечает, что равновесие системы нарушается в случае слияния с неустойчивым положением другой системы, в результате система должна совершить скачок в своем развитии. Нарушение равновесия может произойти и в случае изменения внутренних параметров.

Итак, в процессе жизнедеятельности открытая система подвергается внутренним и внешним воздействиям, но она должна сохранить сформировавшиеся ранее связи и параметры.

Сохранение сложной, открытой системой устойчивости многие [7; 8; 9] связывают с понятием «самоорганизации».

Самоорганизация – свойство сложных систем самопроизвольно упорядочивать внутреннюю структуру путем усиления воздействия су-

ществующих связей и появления новых связей между элементами [2, с. 79].

В политэкономии понятие «устойчивости» хозяйствования впервые возникло во второй половине XIX-го – первой четверти XX-го вв. в странах Западной Европы, когда в сельском хозяйстве этих стран стали быстро развиваться капиталистические отношения. Согласно теории «Устойчивости мелкого крестьянского хозяйства», мелкое производство в сельском хозяйстве имеет преимущества перед крупным и в силу этого является более жизнеспособным [10, с. 58]. Данная теория легла в основу теории экономической устойчивости предприятия и устойчивого развития.

О.Г. Бодров [10] под экономической устойчивостью понимает состояние динамического развития хозяйствующего субъекта, когда характеризующие его социально-экономические параметры при любых возмущениях внешней и внутренней сред сохраняют положение экономического равновесия на том или ином его уровне. То есть экономическая устойчивость характеризует экономическое движение, процесс развития предприятий.

Понятие «устойчивое развитие» впервые появилось у экологов. В конце 60-х гг. в Канаде был впервые использован термин «sustained yield» для обозначения максимальных уловов рыбы, который могут производить в водоемах на протяжении десятилетий [11, с. 103]. Позднее термин трактовался как оптимальное использование доступных ресурсов.

Л. Браун в 1981 г. начал применять термин «sustainable development» вне рамок экологии, в связи с развитием городов, сельского хозяйства, промышленности и других сфер человеческой деятельности [11, с. 103].

С точки зрения экологов, устойчивое развитие – развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего времени, но не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять свои потребности (теория биологической регуляции окружающей среды [1, с. 557]).

В настоящее время многие ученые выделяют в рамках устойчивого развития три основ-

ные составляющие: экологическое, социальное, экономическое [11; 12; 13; 14; 15]. По мнению О. Годара [14], устойчивое развитие – сочетание экономического развития, экологической жизнеспособности и социального равенства (макроэкономическое устойчивое развитие).

По мнению автора, сочетание экологического, социального и экономического равновесия должно учитываться не только на макроуровне, но и на уровне предприятий, то есть менеджеры должны обеспечивать не только экономический рост предприятия и получение высокой стабильной прибыли, но и гармоничное существование природы, предприятия и человека.

Исходя из вышеизложенного, устойчивое развитие предприятия обеспечивают следующие составляющие:

1) количественные изменения характеристик предприятия (рост прибыли, рентабельности и др.);

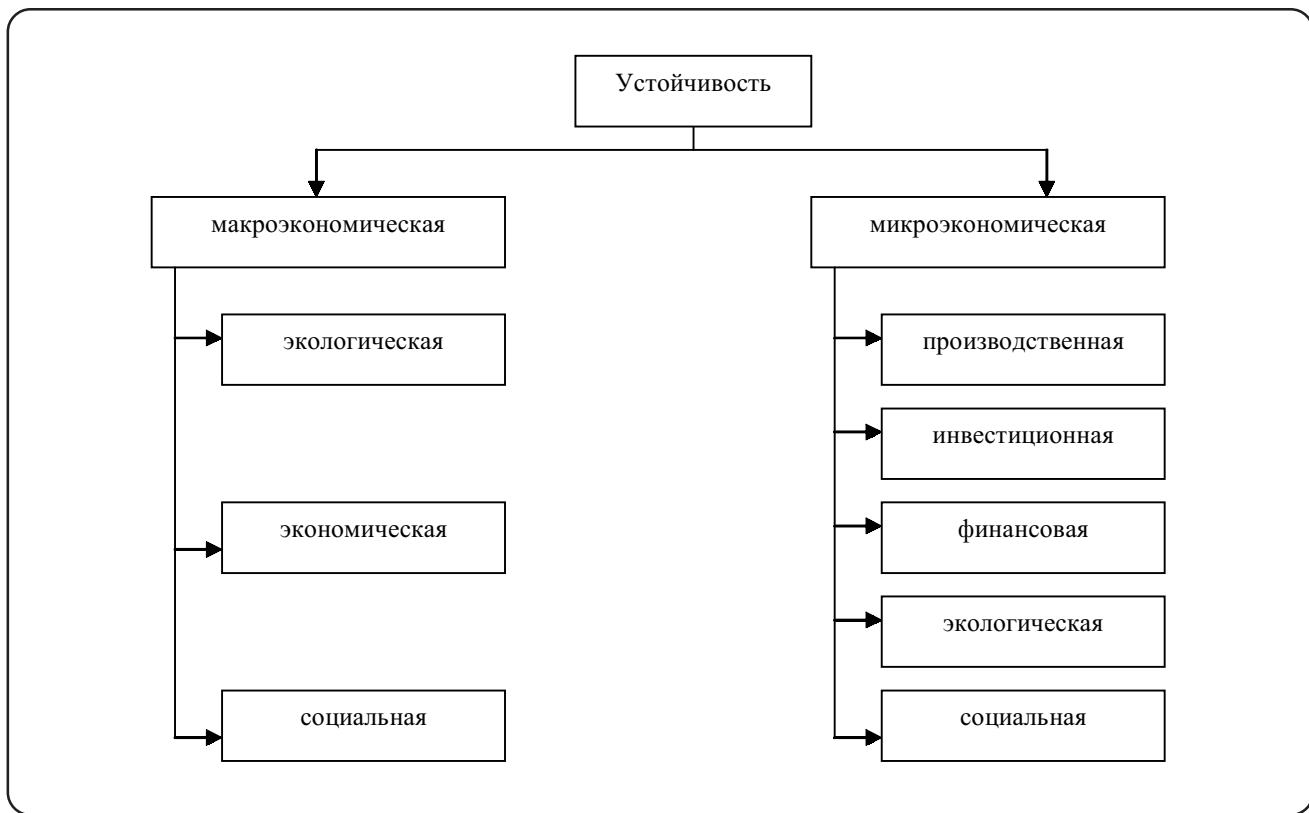
2) качественные изменения характеристик предприятия (использование новых механизмов хозяйствования, использование новых технологий, оптимизация структуры управления и др.);

3) рациональное использование человеческого ресурса;

4) рациональное использование природных ресурсов и окружающей природной среды (использование экологичных, природоохранных, ресурсосберегающих и энергосберегающих технологий, строительство очистных сооружений и др.);

5) недопущение кризисов, или смягчение их воздействия на предприятие (использование антикризисного управления).

В результате проведенного исследования устойчивость можно классифицировать следующим образом (рис. 1). Макроэкономическую устойчивость также можно называть внешней, а микроэкономическую устойчивость – внутренней устойчивостью предприятия. Кроме этого некоторые экономисты [7] определяют внешнюю и внутреннюю устойчивость в зависимости от факторов, ее устанавливающих. Если устойчивость диктуется внешними факторами, то она является внешней, а если внутренними факторами, – то внутренней [7].



**Рис. 1. Виды устойчивости**

Некоторые авторы (А.З. Бобылева, Л.Т. Гиляровская, В.В. Ковалев, Т.В. Крамин, В.М. Родионова, М.А. Федотова и др.) значительное внимание уделяют финансовой устойчивости предприятия и не рассматривают общую устойчивость. Однако финансовая устойчивость является одной из характеристик финансово-хозяйственной деятельности предприятия и характеризует рациональное соотношение заемного и собственного капитала, эффективное использование источников финансирования деятельности. По мнению автора, предприятие может оказаться финансово устойчивым, но общая его устойчивость может быть нарушена.

В качестве основных факторов, влияющих на устойчивое развитие предприятия, можно выделить следующие (рис. 2) [2; 7; 10; 12; 16].

Таким образом, обеспечение устойчивого развития предприятия означает, прежде всего, противостояние кризису.

Для этого в ходе функционирования предприятия должны отслеживаться параметры, характеризующие технико-экономическое состоя-

ние предприятия и его соответствие внешней среде (мониторинг деятельности предприятия). В этом случае возможно заранее предвидеть будущие изменения, спрогнозировать наступление кризиса и своевременно на них реагировать. В зависимости от сложившейся ситуации и результатов анализа разрабатывается дальнейший план деятельности предприятия, обеспечивающий его устойчивое развитие (рис. 3).

Таким образом, в результате исследования необходимо определить, каким образом в процессе своего функционирования предприятие достигает устойчивого развития.

Как доказывалось выше, в процессе хозяйствования на предприятие и его устойчивость оказывают воздействие многочисленные факторы (рис. 2), поэтому в случае наступления кризиса предприятие отклоняется от заданного уровня устойчивого развития. В связи с тем, что в процессе функционирования предприятия происходит отклонение фактических результатов деятельности от планируемых, соответствующих устойчивому развитию, устойчивое раз-



**Рис. 2. Факторы воздействия на экономическую устойчивость**

вление предприятия определяется не прямой, а областью, в которой происходит допустимое колебание параметров.

На основе различных определений устойчивого развития [2; 6; 7; 17; 18; 19] задается область устойчивого развития социально-экономической системы (организации, предприятия) (рис. 4).

На рис. 4 определена область устойчивого развития предприятия ( $A$ ) – совокупность значений параметров, при которых предприятие устойчиво [2, с. 8]. Если значения параметров выходят за пределы области устойчивости, то они попадают в область неустойчивости (кризисную область) ( $B, B'$ ). Точки  $T$ ,  $T'$ ,  $T''$ , ...,  $T_n$  являются точками устойчивого развития. В ходе развития в деятельности предприятия происходят количественные и качественные изменения – предприятие раз-

вивается циклически. Тем самым фактические значения отклоняются от устойчивых параметров деятельности ( $T^*, T^*_{-1}, \dots, T^*_{-n}$ ).

Незначительные отклонения фактических параметров допускаются, так как «движущей силой всяких изменений являются противоречия» [19, с. 4], поэтому для своего развития предприятие может недолго потерять устойчивость, чтобы вновь прийти к устойчивому состоянию.

Для развивающихся систем характерна, с одной стороны, устойчивость структуры, с другой – потеря устойчивости, разрушение одной структуры и создание другой устойчивой структуры [19, с. 9]. Слишком устойчивая система к развитию не способна [19, с. 10]. Данный факт подтверждается теорией цикличности, поэтому развитие предприятия также будет циклическим.

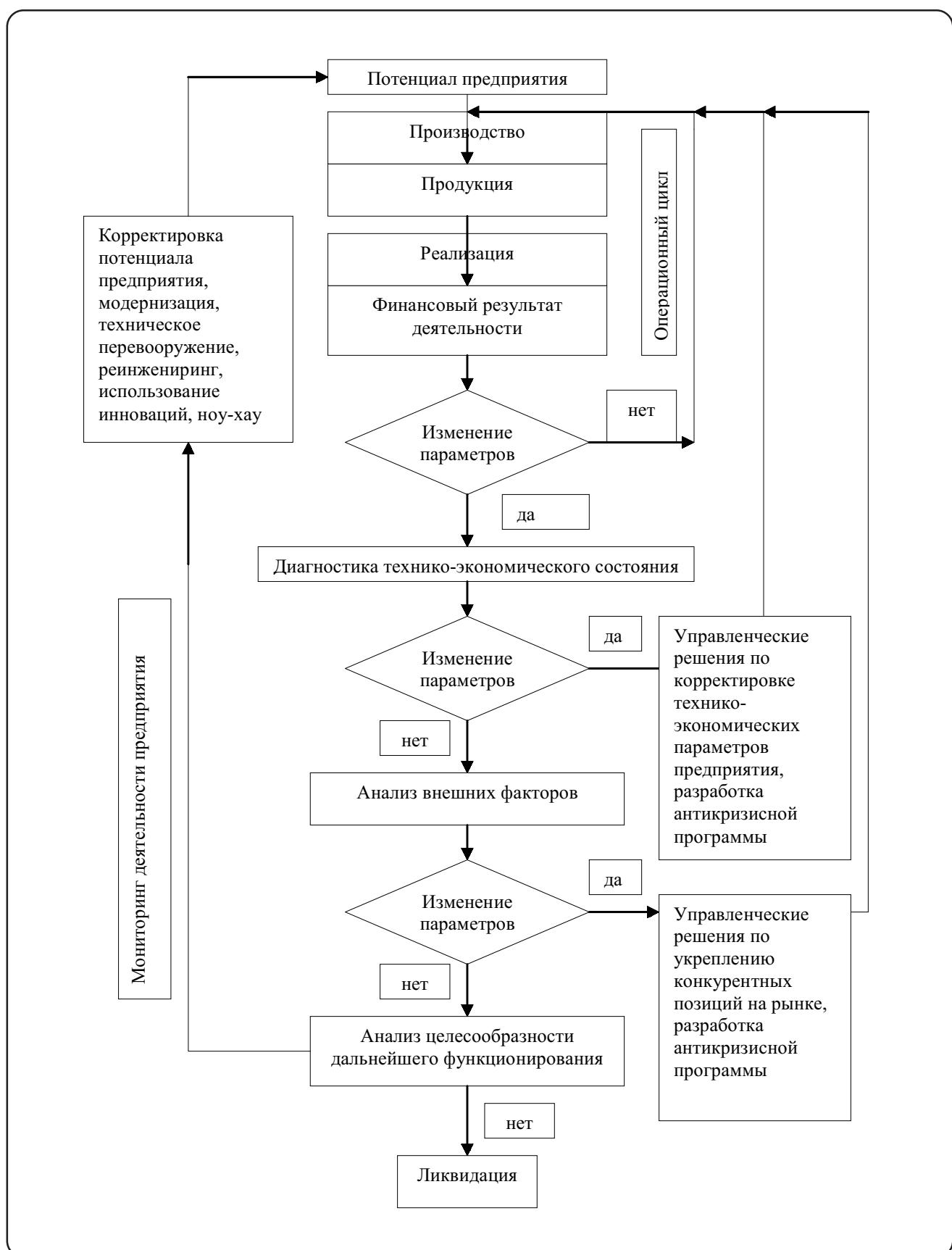
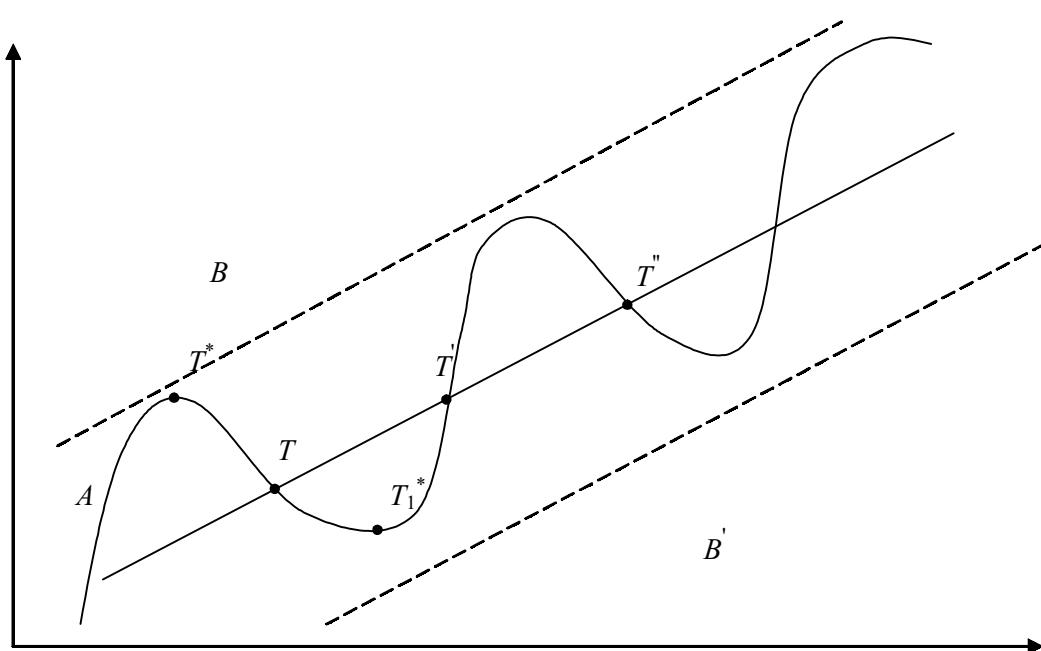


Рис. 3. Алгоритм устойчивого развития предприятия



**Рис. 4. Область устойчивого развития**

Предприятие будет устойчиво развиваться, если отклонения значений не будут выходить за пределы области устойчивости. Как только значения параметров деятельности предприятия попадут в область  $B - B'$ , на предприятии наступает кризис.

Таким образом, устойчивое развитие предприятия представляет собой непрерывные, положительные изменения параметров деятельности предприятия, обеспечивающие качественный и количественный рост. При обосновании направлений устойчивого развития предприятия возникает противоречие: с одной стороны, предприятие должно обладать устойчивостью – сохранением стабильности параметров деятельности, а с другой – предприятие может развивать только при потере устойчивости.

#### Список литературы

1. Экономико-математический энциклопедический словарь / гл. ред. В.И. Данилов-Данильян. – М.: Большая Российская энциклопедия: Издательский Дом «ИНФРА-М», 2003. – 688 с.
2. Ильясов С.М. Устойчивость банковской системы: механизмы управления, региональные особенности: учеб.-пособие для студ. вузов. – М.: ЮНИТИ-Дана, 2001. – 255 с.
3. Большой экономический словарь / под ред. А.Н. Азрилияна. – 5-е изд., доп. и перераб. – М.: Институт новой экономики, 2002. – 1280 с.
4. Словарь современной экономической теории Макмиллана. – М.: ИНФРА-М, 2003. – 608 с. – («Библиотека словарей ИНФРА-М»)
5. Богданов А.А. Тектология: в 2 кн. / Отд. экономики АН СССР; отв. ред. Л.И. Абалкин и др. – М.: Экономика, 1989. – Кн. 1. – 304 с.
6. Арнольд В.И. Теория катастроф. – 3-е изд., доп. – М.: Наука, 1990. – 128 с.
7. Асаул А.Н., Князь И.П., Коротаева Ю.В. Теория и практика принятия решений по выходу организаций из кризиса / под ред. заслуж. строит. РФ, д-ра экон. наук, проф. А.Н. Асаула. – СПб: АНО «АПЭВ», 2007. – 224 с.
8. Григорьева С. Как выйти на устойчивое экономическое развитие. – Смоленск, 2002. – 208 с.
9. Рузавин Г. Самоорганизация и организация экономики и поиск новых парадигм // Вопросы экономики. – 1993. – № 11. – С. 24–32.
10. Бодров О.Г., Мальгин В.А., Тимирясов В.Г. Экономическая свобода и устойчивость предприятия. – Казань: Изд-во «Таглимат» Ин-та экономики, управления и права, 2000. – 208 с.
11. Данилов-Данильян В.И., Лосев К.С. Экологический вызов и устойчивое развитие. – М.: Прогресс-Традиция, 2000. – 415 с.
12. Губайдуллина Т.Н. Устойчивое развитие эколого-экономической системы: вопросы теории и методологии. – Казань: Изд-во Казан. ун-та, 2000. – 175 с.

13. Christiaens I. Enterprises durables, placements durables // Problèmes économiques. – 2003. – № 2800. – P. 8–14.
14. Godard O. Pourquoi seules certaines entreprises se soucient-elle du développement durable? // Problèmes économiques. – P., 2003. – № 2800. – P. 3–8.
15. Robinson N. The myth of equilibrium: winner power, fiscal crisis and Russian economic reform // Communist and post-communist studies. – Los Angeles, 2001. – Vol. 34. – № 4. – P. 401–442.
16. Гиляровская Л.Т., Вехорева А.А. Анализ и оценка финансовой устойчивости коммерческого предприятия. – СПб.: Питер, 2003. – 256 с.
17. Богатко А.М. Система управления развитием предприятия (СУРП). – М.: Финансы и статистика, 2001. – 240 с.
18. Клейнер Г.Б., Тамбовцев В.Л., Качанов Р.М. Предприятие в нестабильной экономической среде: риски, стратегии, безопасность /РАН; Е.С. Поляк. – М.: Экономика, 1997. – 288 с.
19. Кучин Б.Л., Якушева Е.В. Управление развитием экономических систем. – М.: Экономика, 1990.

*В редакцию материал поступил 05.11.08.*

---

*Ключевые слова:* «устойчивость», «устойчивое развитие», социально-экономическая система, развитие предприятия.

---

