

УДК 338.46:796

В.А. ЛЕОНОВ,

генеральный директор

АНО «Исполнительная дирекция «Казань 2013»

ХАРАКТЕРИСТИКА ВЛИЯНИЯ КРУПНОГО СПОРТИВНОГО МЕРОПРИЯТИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО УРОВНЯ НА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ПРИНИМАЮЩЕГО РЕГИОНА

В статье представлен краткий обзор ярких примеров социально-экономических последствий проведения крупных международных соревнований. На примере Универсиады 2013 г. в г. Казань дана характеристика влияния крупного спортивного мероприятия международного уровня на социально-экономическое развитие принимающего региона на основе институционального подхода. Факт роста инвестиционной привлекательности принимающего региона доказан на примере Республики Татарстан.

Ключевые слова: регион; крупное спортивное мероприятие; универсиада; социально-экономическое развитие; инвестиционная привлекательность; инвестиционный потенциал; институциональный подход.

Победа г. Казань в конкурсе на право проведения летней Универсиады в 2013 г. вызвала большой интерес российской общественности и бизнес-кругов. Прогнозируется, что проведение летней Универсиады станет одним из ключевых событий, которое значительно поднимет статус Казани и окажет мощное воздействие на социально-экономическое развитие Республики Татарстан, а также на экономическую систему России в целом.

Однако известно, что проведение крупных международных мероприятий, (например, Олимпийских игр), не всегда оказывает существенное и долгосрочное влияние на такие ключевые социально-экономические показатели, как доходы населения, уровень занятости и инфляция. Влияние Универсиады 2013 г. необходимо оценивать, принимая во внимание экономическое положение, инфраструктуру и статус принимающего региона, ориентируясь при этом на два направления:

1) оценку прямого экономического эффекта, связанного с расходами и доходами в процессе подготовки и проведения Универсиады;

2) оценку долгосрочного эффекта Универсиады на развитие благоприятного имиджа города и региона, на повышение инвестиционной привлекательности региона.

Положительное социально-экономическое влияние Универсиады может быть усилено в том случае, если данный международный проект

соответствует стратегическому плану развития инфраструктуры и экономики города.

В частности, при подготовке к летним Олимпийским играм 2012 г. власти Лондона планируют вложить 7,2 млрд из 9,9 млрд фунтов стерлингов в строительство дорог и метрополитена в Восточном Лондоне. Эти преобразования необходимы для развития новых деловых районов в этой части города и повышения престижности жилой застройки [2]. Бюджет Универсиады в г. Казани на данный момент составляет примерно 4 млрд долл., которые будут направлены не только на подготовку и проведение Игр, но и на развитие города. США (Атланта) и Австралия (Сидней) использовали относительно небольшие бюджеты для проведения летних Олимпийских игр – 1,8 млрд и 5 млрд долл. соответственно благодаря развитой инфраструктуре в указанных городах.

Вопросы устойчивого долгосрочного развития города Казани и Республики Татарстан в результате подготовки и проведения летней Универсиады в 2013 г. тесно связаны со всеми остальными направлениями деятельности ее организаторов, а также партнерских организаций и всех заинтересованных сторон. В нашей работе основные акценты в исследовании сделаны не только на экономических, но и на институциональных аспектах.

Изучена совокупность всех последствий и изменений, вызванных проведением Универсиады,

которые могут оказать существенное влияние на жизнедеятельность последующих поколений. К ним относятся объекты Универсиады и инфраструктура, созданная для проведения соревнований, социально-экономическое наследие в форме новых деловых возможностей, рабочих мест и туризма, а также широкий набор «нематериальных» компонентов наследия, включая интеллектуальную собственность, поведенческие изменения, и даже изменения мироощущения.

Стратегический план Универсиады предполагает устойчивое развитие города и республики после проведения игр. Под устойчивым развитием в нашем исследовании понимается процесс изменений, в котором эксплуатация природных ресурсов, направление инвестиций, ориентация научно-технического развития, развитие личности и институциональные изменения согласованы друг с другом и укрепляют нынешний и будущий потенциал республики для удовлетворения человеческих потребностей и устремлений. Устойчивое развитие подразумевает удовлетворение существующих потребностей в настоящем времени без ограничений возможностей будущих поколений (из Доклада Мировой комиссии по экологии и развитию на заседании Генеральной Ассамблеи ООН 11 декабря 1987 г.) и является одним из необходимых условий поддержания высокой инвестиционной привлекательности региона. Триада концепции устойчивого развития подразумевает следующие компоненты:

- экономический (оптимальное использование ограниченных ресурсов и использование экологичных технологий, включая добычу и переработку сырья, создание экологически приемлемой продукции, минимизацию, переработку и уничтожение отходов);

- социальный (ориентированность на человека и направленность на сохранение стабильности социальных и культурных систем, в том числе на сокращение числа разрушительных конфликтов между людьми);

- экологический (обеспечение целостности биологических и физических ареалов обитания, сохранение способностей к самовосстановлению и динамической адаптации таких систем к изменениям).

В целях институционального закрепления концепции устойчивого развития необходимо:

- разработать совместно с FISU и внедрить на примере «Казани 2013» программу Наследия Всемирных студенческих игр, включая индикаторы Влияния Игр;

- обеспечить подготовку и эффективное осуществление стратегии, направленной не только на реализацию принципов устойчивого развития при организации и проведении Всемирных студенческих игр, но и на создание соответствующих традиций после их завершения;

- внедрить принципы устойчивого развития в рамках организации работы Исполнительной дирекции и на объектах Универсиады;

- повысить интерес общественности к проблемам защиты окружающей среды и устойчивого развития для успешного достижения вышеупомянутых целей.

Рассмотрим структурные направления программы создания наследия Универсиады и устойчивого развития в результате ее проведения (см. рис.).



Рис. Структурные направления программы наследия Универсиады и устойчивого развития региона в результате ее проведения

Характеристика влияния указанных структурных направлений представлена в табл. 1–5.

Ключевыми компонентами спортивного материального наследия Универсиады 2013 призваны стать:

- **ультрасовременные и экологически эффективные спортивные объекты**, предназначенные для тренировок профессиональных спортсменов и развития массовой спортивной культуры России;

- **модернизация существующей инфраструктуры** на основе развития и внедрения инновационных спортивных технологий в целях создания федерального центра летних видов спорта;

Таблица 1

Сферы и характеристики влияния экономического направления наследия Универсиады

Сфера	Характеристика влияния
Занятость	Достижение социальной включенности через экономические возможности. Оплата труда привлеченного персонала. Создание рабочих мест для людей с инвалидностью
Изменения в городе	Создание Деревни Универсиады. Строительство жилья для студентов (общежитий). Достоверный расчет, учет и увеличение парковочных мест
Туризм	Увеличение туристических потоков. Развитие развлекательной и деловой инфраструктуры. Развитие спортивного туризма
Инфраструктура	Расширение спектра транспортных услуг. Дорожное строительство. Развитие системы телекоммуникаций. Модернизация Казанского аэропорта. Развитие инфраструктуры здравоохранения
Возможности для бизнеса	Разработка и применение новых эффективных технологий организации Игр. Финансирование подрядчиков. Стимулирование создания и применения инноваций. Развитие рынка товаров и услуг

Таблица 2

Сферы и характеристики влияния образовательного направления наследия Универсиады

Сфера	Характеристика влияния
Высшее образование	Создание Поволжской академии физической культуры и спорта. Создание Международного центра FISU. Развитие академических программ и стипендий. Повышение вовлеченности студентов в общественную жизнь города и республики
Волонтерство	Привлечение волонтеров. Проведение мероприятий в городе для волонтеров
Обучение навыкам и руководству	Проведение семинаров FISU. Обучение руководителей спортивных организаций. Подготовка новых спортивных менеджеров. Проведение конференций
Мероприятия в вузах и школах	Разработка и внедрение спортивных образовательных программ. Разработка ознакомительного курса об Универсиаде. Повышение вовлеченности школ

Таблица 3

Сферы и характеристики влияния спортивного направления наследия Универсиады

Сфера	Характеристика влияния
Спортивная инфраструктура	Строительство и реконструкция объектов. Формирование тренировочных центров на базе спортивных объектов. Приобретение и установка спортивного оборудования
Спортивное развитие	Участие в спортивных соревнованиях. Повышение результатов спортивных достижений
Спортивный менеджмент	Передача знаний, трансферт технологий и компетенций. Налаживание связей и сотрудничества с федерациями
Спортивное наследие	Применение принципов устойчивого развития при строительстве объектов. Обеспечение экономически эффективного функционирования нового бизнеса на базе новых объектов. Трансформация объектов Универсиады для их дальнейшего использования в долгосрочной перспективе

Таблица 4

Сферы и характеристики влияния социокультурного направления наследия Универсиады

Сфера	Характеристика влияния
Здравоохранение	Развитие инфраструктуры здравоохранения. Повышение уровня сервиса. Продвижение здорового образа жизни. Внедрение антидопинговых технологий
Безопасность	Повышение стандартов общественной безопасности
Имидж	Формирование нового имиджа Казани для зрителей. Создание центра инноваций в области культуры и спорта. Широкое телевизионное освещение событий Универсиады и распространение информации о Казани и Республике Татарстан. Отражение в СМИ достижений города. Улучшение отношения к людям с ограниченными возможностями
Развитие сообщества	Проведение ряда культурных мероприятий. Вовлеченность местного сообщества в общенациональные проекты. Повышение качества работы общественных служб. Ускорение благоустройства территорий. Создание дополнительных возможностей для молодежи. Внедрение единой социальной карты
Высокий уровень доступности	Создание удобной транспортной инфраструктуры, повышение доступности административных, деловых и торговых центров, социальных учреждений. Внедрение концепции безбарьерной среды. Повышение качества услуг. Повышение социальной ответственности бизнеса

Таблица 5

Сферы и характеристики влияния экологического направления наследия Универсиады

Сфера	Характеристика влияния
Устойчивое развитие	Формирование и внедрение системы управления устойчивым развитием (SMS). Поддержка инициатив по устойчивому развитию. Усиления связи между Играмми, спортом и устойчивым сообществом
Отходы	Воплощение принципа «Казань – чистый город». Расширение проекта «Зеленый офис». Рационализация сортировки и переработки мусора. Внедрение системы раздельного сбора твердых бытовых отходов. Достижение максимальной рециркуляции вторичных материалов.
Экосистема	Внедрение энергосберегающих технологий. Расширение возможностей использования локальных источников возобновляемой энергии. Создание зеленых дворов, детских площадок. Расширение программы, направленной на сохранение окружающей среды
Транспорт	Повышение экологичности и комфортабельности общественного транспорта. Стимулирование и поддержка использования велосипедов как средства передвижения по городу
Население	Повышение экологической культуры и развитие экологической осведомленности населения

– **формирование новой обучающей базы** развития физической культуры и спорта, основанной на использовании новейших достижений в области теории физического воспитания и спортивной тренировки, педагогики, психологии, биомеханики и биотехнологий, медицины, информатики, нанотехнологий и управления.

В целях максимизации положительного эффекта Универсиады 2013 необходимо консолидировать лучшие идеи и усилия всех организаторов и заинтересованных сторон, включая представителей об-

щественности и неправительственных организаций по интеграции принципов устойчивого развития и охраны окружающей среды во все вопросы подготовки и проведения Универсиады, которая должна заслужить высокую оценку участников, оставить позитивное наследие для Казани, России и всемирного студенческого спортивного движения.

Главная стратегическая цель в данном направлении – устойчивое развитие и сохранение наследия Универсиады, для достижения которой работа ведется в следующих направлениях:

1. Экономическое направление.

В сфере бизнеса:

1) продемонстрировать экономические выгоды России от проведения Игр:

- а) новые возможности, которые будут способствовать экономическому росту республики;
- б) возможности для инвестирования и ведения бизнеса;

2) сформировать устойчивую материальную инфраструктуру в контексте Универсиады.

Развитие устойчивой инфраструктуры подразумевает следующее:

- проектирование объектов с учетом экологических стандартов;
- многоцелевое использование объектов Универсиады как видимого наследия для жителей города и республики до и после Игр;
- создание безбарьерной среды для объектов и Деревни Универсиады;
- использование местных ресурсов и материалов;

3) создать новую инфраструктуру в регионе с помощью государственных органов, включающую:

- а) реконструкцию и строительство дорог;
- б) строительство нового терминала Казанского аэропорта;
- в) Поволжскую академию физической культуры и спорта;
- г) улучшение работы общественного транспорта;
- д) увеличение количества парковок.

В сфере туризма:

4) способствовать мировому признанию Казани как туристического центра с развитой инфраструктурой на основе:

- а) ускоренных темпов инновационного развития;
- б) подготовки новых кадров в сфере гостеприимства и сервиса;
- в) создания безбарьерной среды;

2. Образовательное направление.

Способствовать формированию Казани как образовательного и спортивного студенческого

центра с максимальными возможностями для обучения студентов из России, стран ближнего и дальнего зарубежья на основе:

- а) устойчивого развития г. Казани как студенческого центра федерального значения;
- б) формирования активной гражданственности, солидарности, в том числе в целях установления социальной сплоченности;
- в) изучения и распространения среди молодежи мира русского языка и в Российской Федерации – иностранных языков;

3. Экологическое направление.

1) минимизация негативного влияния на окружающую среду, применение энергосберегающих технологий и экономия водных ресурсов;

2) создание новой инфраструктуры утилизации и вторичной переработки отходов, изменение психологии населения в отношении сортировки и переработки отходов.

Таким образом, планируется, что Универсиада 2013 окажет мощное многостороннее позитивное влияние на рост инвестиционного потенциала г. Казани и Республики Татарстан [3]. Значительный эффект окажут не только материальные, но и нематериальные факторы (в том числе институциональные факторы), роль которых в развитии экономических систем с каждым годом возрастает. Снизятся также и многие инвестиционные риски Республики Татарстан. Следовательно, в целом повысится инвестиционная привлекательность и конкурентоспособность региона на международной арене.

Список литературы

1. Учет влияния институциональной среды и институциональных преобразований на процесс формирования современной модели корпоративного управления в России / Т.В. Крамин, М.В. Крамин, Е.А. Петрова, Л.В. Воронцова // Актуальные проблемы экономики и права. – 2010. – № 3.
2. Кузина Я., Хамукова И. Уроки Олимпиады // Коммерческая Недвижимость. – № 14 (120). – 2009. – С. 88–90.
3. Леонов В.А. Повышение инвестиционной привлекательности региона в результате подготовки и проведения крупных спортивных мероприятий // Актуальные проблемы экономики и права. – № 1 (21). – 2012. – С. 43–52.

В редакцию материал поступил 11.01.11

Информация об авторе

Леонов Владимир Александрович, генеральный директор, АНО «Исполнительная дирекция XXVII Всемирной летней универсиады 2013 г. в г. Казани», депутат Государственного Совета РТ

Адрес: 420111, г. Казань, ул. Баумана, 52/7

E-mail: kramint@mail.ru

V.A. LEONOV,
Director General

Autonomous Non-commercial Establishment «Isponitel'naya Direktsiya Kazan' 2013»

**INFLUENCE OF A LARGE-SCALE INTERNATIONAL SPORTS EVENT
ON THE SOCIAL-ECONOMIC DEVELOPMENT OF A HOST REGION**

The article presents a brief summary of examples of social-economic consequences of hosting large-scale international competitions. By the example of Universiade–2013 in Kazan the author shows the influence of a large-scale international sports event on the social-economic development of a host region, basing on institutional approach. The fact of the investment attractiveness growth is proved by example of Tatarstan Republic.

Key words: region; large-scale sports event; Universiade; social-economic development; investment attractiveness; investment potential; institutional approach.

References

1. Kramin T.V., Kramin M.V., Petrova E.A., Vorontsova L.V. Uchet vliyaniya institutsional'noi sredy i institutsional'nykh preobrazovaniy na protsess formirovaniya sovremennoi modeli korporativnogo upravleniya v Rossii (Accounting of the influence of institutional environment and institutional reforms on the process of forming of the modern model of corporate management in Russia), *Aktual'nye problemy ekonomiki i prava*, 2010, No. 3.

2. Kuzina Ya., Khamukova I. Uroki Olimpiady (Lessons of Universiade), *Kommercheskaya Nedvizhimost'*, 2009, No. 14 (120), pp. 88-90.

3. Leonov V.A. Povyshenie investitsionnoi privlekatel'nosti regiona v rezul'tate podgotovki i provedeniya krupnykh sportivnykh meropriyatii (Increasing of investment attractiveness of a region as a result of preparation and implementation of large-scale sports events), *Aktual'nye problemy ekonomiki i prava*, 2012, No. 1 (21), pp. 43-52.

Information about the author

Leonov Vladimir Aleksandrovich, Director General, Autonomous Non-commercial Establishment «Isponitel'naya Direktsiya XXVII Vsemirnoy letney universiady v Kazani», Deputy of the Tatarstan Republic State Council

Address: 52/7 Bauman Str., Kazan 420111

E-mail: kramint@mail.ru
